



**Oggetto: MASTER DI ALTA FORMAZIONE PROFESSIONALE IN “RESPONSABILE UFFICIO GARE D’ APPALTO”**

**Il corso si basa sui seguenti riferimenti legislativi nazionali vigenti, e relativi testi normativi collegati:**

**D.Lgs. 19 aprile 2017, n. 56**

**D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50**

**D.P.R. 05 ottobre 2010, n. 207**

**D.Lgs. 02 Luglio 2010, n. 104**

**D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163**

**D.Lgs. 07 marzo 2005, n. 82**

**PROGRAMMA DI STUDIO:**

**MODULO 1 - GLI APPALTI DEI LAVORI PUBBLICI**

- Il nuovo Codice dei Contratti, Concessioni, Appalti e PPP (Partenariato Pubblico – Privato)
- Appalti pubblici: l’architettura normativa di riferimento
- Il nuovo codice dei contratti (D.lgs 50/2016), i suoi livelli applicativi, le componenti di maggior impatto ed innovative
- Aggiornamenti Codice appalti (d.lgs. 19 aprile 2017, n. 56).
- Il dialogo competitivo
- La concessione, il PPP e la centralità del rischio
- I contratti passivi e i contratti attivi
- La gara
- Dal massimo ribasso (ritenuto oramai arretrato) all’offerta economicamente più vantaggiosa (rafforzata dalle nuove direttive)
- I lavori
- Check up sugli iter delle principali procedure di gara
- Check up su PPP
- Focus sull’esigenza che emergerà dai profili d’aula su appalti, concessioni di lavori e servizi

**MODULO 2 - LA GARA PUBBLICA APPLICATA PER APPALTI, CONCESSIONI E PPP**

- La gara pubblica rivisitata
- Il patrimonio immobiliare pubblico e la cessione-gara
- La gara e l’approvvigionamento
- La procedura ristretta
- Il project finance: la gara di concessione e la gara d’appalto
- Le gare di PPP
- Come inserire il rischio operativo all’interno dei documenti di gara e il raccordo con EUROSTAR nel off balance (fuori dal conteggio del debito pubblico)
- Il dialogo competitivo, come si gestisce la procedura
- La gara pubblica “scomposta”: una visione evoluta
- La gara pubblica per forniture, servizi, lavori



- Il crescente spazio della negoziata in contrapposizione alla gara

### **MODULO 3 - OPERE PUBBLICHE: MANUTENZIONI, GLOBAL SERVICE & O&M**

- Il tema nuovo della qualificazione delle stazioni appaltanti
- Come organizzare un PPP partendo dalla gestione del rischio di disponibilità
- RUP (Responsabile Unico Procedimento) & Manutenzioni
- I nuovi scenari derivanti dal nuovo Codice dei contratti
- Nuovo patrimonio e manutenzione
- Risposte al nuovo Codice dei contratti
- Patrimonio esistente e manutenzione
- I nuovi contratti manutentivi di medio-lungo termine e i contratti di disponibilità
- La progettazione ex ante del funzionamento di un'opera
- La nuova gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico
- Il Public Real Estate management

### **MODULO 4 - IL NUOVO RESPONSABILE DI PROCEDIMENTO IL RUP ALL'INTERNO DEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI**

- Il RUP (Responsabile Unico Procedimento) e il nuovo codice dei contratti
- Il RUP e gli appalti
- Il RUP e le concessioni
- Il RUP e il Partenariato Pubblico e Privato (PPP)
- Il RUP e gli strumenti di riferimento
- Il RUP e la nuova professione
- Il RUP e l'importante fase riconducibile al BIM
- Il RUP e la riduzione e nuova qualificazione delle stazioni appaltanti
- La creazione dell'unità organizzativa a supporto dei RUP
- Il RUP, formazione obbligatoria e mantenimento/incremento dello standard di qualificazione della stazione appaltante
- Il mutamento del RUP negli anni
- Il RUP e cura di quattro competenze (progettazione e costruzione D&C; gara P; funzionamento e manutenzione O&M; reperimento risorse e dismissione, valorizzazione del patrimonio immobiliare R&RE)
- Il RUP e l'esplicitamento degli strumenti
- L'importante gestione del dialogo competitivo per poter dar vita a molti PPP

### **MODULO 5 - PPP E FINANZA DI PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE**

- Opere pubbliche ed infrastrutture in Italia: la criticità degli appalti e lo sviluppo del PPP, come saperlo organizzare e sviluppare
- La creazione della Parte IV del Codice tutta incentrata sul PPP
- Diverse specificità e diversi montaggi di PPP
- Il nuovo Codice dei contratti e la differenza tra appalti, concessioni e PPP: quante tipologie di PPP vi sono nel presente e nel futuro



- Il montaggio di un PPP: primi strumenti e governo del rischio
- Il Progetto Definitivo e il Piano Economico e Finanziario (PEF)
- Le Gare – I diversi tipi di PPP
- La convenzione e il contratto di concessione
- La società di progetto (SPV)
- Il PPPI, il corporate finance e il finanziamento privato
- Le implicazioni per la PA e per i servizi tecnici
- Preparare la regia di un PPP in anticipo
- Il decalogo delle diverse formule del PPP

#### **MODULO 6 - IL PROJECT MANAGER DELLE OPERE PUBBLICHE**

- Il riconoscimento certificativo del Project Manager di OO.PP. ed infrastrutture, la valorizzazione, la carriera e l'evoluzione della professione
- Il Project Manager (PM)&RUP: specialismo e interdisciplinarietà
- 1. PM&RUP - La programmazione e i sistemi operativi
- 2. Montaggio/Assembly Il PM&RUP e l'evoluzione del management. a) Negli appalti - Il PM&RUP - La progettazione. - Il PM&RUP - Tecniche e strumenti del project manager applicate al montaggio di infrastrutture ed opere pubbliche. - Il PM&RUP - La costruzione. - Il PM&RUP - La gestione dell'opera pubblica. b) Nel PPP, nella concessione, nel Real Estate - Il PM&RUP - Il Partenariato Pubblico-Privato (PPP). - Il PM&RUP - La concessione. - Il PM&RUP - Il Real Estate. - Il PM&RUP - Montaggio delle OO.PP. all'interno di un PPP
- 3. PM&RUP - Il nuovo Codice (D.lgs 50/2016 e decreti attuativi). c) Implicazioni, sviluppi ed aggiornamenti.

#### **MODULO 7 - IL RAGGRUPPAMENTO TEMPORANEO D' IMPRESE**

- Definizione, finalità e caratteristiche generali dei Raggruppamenti Temporanei
- La partecipazione alla gara come R.T.I. costituito o costituendo
- Il mandato collettivo con rappresentanza ed il Regolamento interno tra le imprese raggruppate
- Le diverse tipologie di R.T.I.: orizzontale, verticale, misto, la cooptazione
- La ripartizione dei requisiti di qualificazione per la partecipazione alla gara dopo l'entrata in vigore del nuovo Regolamento
- Il regime di responsabilità delle mandanti e della capogruppo mandataria
- L'inadempimento individuale e i riflessi sul raggruppamento
- La facoltà per le imprese qualificatesi singolarmente di formulare offerta in R.T.I. nell'ambito delle procedure ristrette di gara

#### **MODULO 8 – ANALISI DELL'ISTITUTO DELL' AVVALIMENTO**

- Definizione e finalità dell'avvalimento
- Le direttive comunitarie
- La normativa italiana
- L'avvalimento operativo e quello di garanzia
- La documentazione amministrativa da produrre alla stazione appaltante per utilizzare l'avvalimento
- Il contratto di "avvalimento"



- L'avvalimento nel caso di operatività di sistemi di attestazione o di sistemi di qualificazione
- L'avvalimento interno ed esterno nei R.T.I e la posizione della più recente giurisprudenza amministrativa.

#### **MODULO 9 – IL SUBAPPALTO**

- Definizione e finalità del subappalto
- Differenza tra subappalto e cessione del contratto
- La previsione del bando di gara
- Le condizioni e la documentazione necessaria per ottenere il rilascio dell'autorizzazione al subappalto
- I requisiti e le responsabilità del subappaltatore
- Il contratto di subappalto: principali caratteristiche
- Le modalità di pagamento al subappaltatore

#### **MODULO 10 – LA PRESENTAZIONE DELL'OFFERTA ECONOMICA**

- Forma e contenuto dei plichi di offerta
- Offerte plurime, parziali, incomplete
- Offerte condizionate o indeterminate

#### **MODULO 11 – GLI ERRORI PIU' FREQUENTI NELLA PRESENTAZIONE DELL'OFFERTA**

- Il principio della tassatività delle cause di esclusione
- Le modalità di presentazione dell'offerta
- Il contenuto dell'offerta
- Errori formali, errori sostanziali, errori sanabili
- I principi giuridici che ispirano la Giurisprudenza
- Rassegna di casi pratici di esclusione dalla gara

#### **MODULO 12 – IL SISTEMA DELLE GARANZIE**

- La cauzione provvisoria
- La garanzia definitiva

#### **MODULO 13 - L'ANOMALIA DELLE OFFERTE**

- La ridefinizione da parte del Codice dei contratti pubblici della disciplina delle offerte anomale
- Il calcolo della soglia di anomalia
- Il procedimento di verifica dell'anomalia dell'offerta
- Le giustificazioni dell'offerta
- Il provvedimento finale
- L'anomalia dell'offerta negli appalti sottosoglia

#### **MODULO 14 - L'AGGIUDICAZIONE DELLA GARA**

- Aggiudicazione provvisoria
- Aggiudicazione definitiva



## **MODULO 15 – GLI STRUMENTI ALTERNATIVI EVIDENZA PUBBLICA**

- ME.PA.
- Acquisti diretti
- Negoziazioni
- Gare Telematiche

**Per ulteriori informazioni e/o per le iscrizioni, è possibile contattare dal lunedì al sabato dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle 16:00 alle 20:00 la segreteria studenti della Salerno formazione ai seguenti recapiti telefonici 089.2960483 e/o 338.3304185.**

**SITO WEB: [www.salernoformazione.com](http://www.salernoformazione.com)**